

企業診断表（1／3）

項目		チェック項目
経営基本管理	経営理念	社是、社訓等、経営理念は、成文化されていますか？
	経営目標、方針	具体的な経営目標や経営方針を立てていますか？
	受注方針	（当社への）受注方針をお聞かせください。
	経営計画	経営計画（生産、利益、賃金、設備）は立てていますか？
	経営方針	経営方針や経営計画は従業員に周知徹底していますか？
	予算管理	内部統制の遂行上、予算と実績の評価を行っていますか？
	原価管理	原価の把握方法を設定していますか？
	経営組織	組織図があり、組織上の責任と権限が明確になっていますか？
	賃金制度、就労条件	賃金制度や就労条件は明確になっていますか？
	後継者	後継者については、どの様に考えていますか？
品質方針	トップ方針	品質管理方針をお聞かせください。
	品質改善計画	品質改善計画はありますか？
		目標は明確で計数化されていますか？
	展開状況	責任は明確になっていますか？
		責任者の業務量は適正ですか？
必要な教育は、なされていますか？		
中間フォロー、まとめ、反省が計画的にされていますか？		
管理	品質管理手続き	標準書類作成運用規定がありますか？
		品質基準（材料規格、外観基準等）がありますか？
		QC工程表、作業標準、検査規格があり、メンテされていますか？
		重要工程、重要品質が明確に指示されていますか？
	品質確認	完成検査は行われ、記録はありますか？
		工程内検査があり、記録されていますか？
		始業時、段取り時の初物は検査され記録されていますか？
		工程能力は把握されていますか？
		不良率、不良損失金額が把握されていますか？
		5S活動は徹底されていますか？
	異常処理	異常処理規定はありますか？
		フィードバック情報を活用していますか？
		再発防止対策、類似品対策、関連部品対策がされていますか？
		工程中の混入防止策はありますか？
		工程飛びの防止策はありますか？
		その他ポカヨケ対策は、なされていますか？
	計測器管理	管理規定はありますか？
		必要な計測器は備えてありますか？
		計測器は整備保全されていますか？
	初期管理	初期管理規定はありますか？
客先と品質打ち合わせが行われていますか？		
初期管理計画を立てて推進していますか？		
初期管理解除を規定に沿って行っていますか？		

企業診断表（2／3）

項目		チェック項目
生産計画	長中短期計画	生産計画は長期計画から短期計画へ段階的に展開されていますか？
	長期：4～6か月	中期計画は適正なリードタイムをとって平準化され立案されていますか？
	中期：1か月	拡大、縮小計画は適正ですか？
	短期：1～2週間	生産計画の立案は関係部門の参加によって行われていますか？
	基礎資料	計画に必要な基礎資料（標準時間、稼働率、能率、基準日程、平均不良率等）は整備されていますか？
	外注計画や購買の調整	購買、外注計画との調整は、されていますか？
	職場別計画	生産計画は職場別に展開されていますか？
	工程別計画	生産計画は、工程別（重要工程）に展開されていますか？
	要員計画	月別に工数の過不足の検討、対策がされていますか？
	余力計画	職場別、工程別、設備別に余力計画があり、過不足が検討、対策されて
工程管理	進捗管理	進捗管理は、計画、実績が対比され進捗が管理されていますか？
		職場別、工程別に進捗管理が行われていますか？
		使用されている帳票、管理図、図表は適正ですか？
		計画に対し±0の生産が行われていますか？
	短日程管理	通過台数（個数）がわかるようになっていますか？
		進捗をとらえて短日程計画で微調整されていますか？
	操業度調整	差立てが行われていますか？
		日別の計画に対する人、設備の調整が行われていますか？
受入出荷	工程管理上、必要な会議、打ち合わせが行われていますか？	
	受払いの管理、保管は適正ですか？	
作業管理	標準化	作業標準がありますか？ある一部ない
		作業条件、分担、手順、時間、工具類は明確になっていますか？
		条件設定にあたり、裏付けデータはありますか？
		変更の手続きは決まっていますか？
	条件管理	設定条件は、どのように点検していますか？
	出来高管理	作業者は日報を書いていますか？
		職場で出来高がまとめられていますか？
		作業能率がとらえられていますか？
	作業指導	初めての仕事につく時、作業指導が行われていますか？
		標準作業が行われているかをチェックしていますか？
		育成計画に基づいて多能化に取り組んでいますか？
		重要工程、重要品質について特別な指導をしていますか？
	作業改善	作業改善は行われていますか？積極的の一部いない
		作業研究（工程、時間、動作）は行われていますか？
		改善手法の教育は行われていますか？
		作業改善を小集団活動に結びつけていますか？
勤怠管理	有給休暇、無届欠勤に対する指導は行っていますか？	
	残業、休日出勤に対する指示は適正に行われていますか？	

企業診断表 (3 / 3)

設備治工具管理	設備計画	長期生産計画に合った設備計画が立てられていますか？	
		設備計画は投資効率を検討していますか？	
	設備保全	設備の点検整備は行われていますか？	
		設備の点検整備は記録されており活用されていますか？	
		点検整備事項は適正ですか？	
		生産保全の考え方がありますか？	
	治工具刃具管理	常備品は、種類、量とも適正ですか？	
		払出し、日常の管理は行われていますか？	
		集中研磨は行われていますか？	
		再利用は考えられていますか？	
	製造技術	技術開発	製造技術の開発は進められていますか？
			他社に優先する製造技術はありますか？
型、治具の自製率はどの程度ですか？			
設備改善		必要な設備は整えてありますか？	
		レイアウトは適正で流れがわかりやすくなっていますか？	
		設備、型、治具で独自に改善したものはありますか？	
技術標準		技術標準はありますか、整備されていますか？	
購買外注管理	購買、外注方針	方針はありますか？	
		担当者の業務量は適正ですか？	
	外注指導	外注の実態をつかみ、適正な指導を行っていますか？	
		重要部品については特別な管理を行っていますか？	
	在庫管理	在庫は正しく管理されていますか？	
		品質の劣化のない保管ができていますか？	
		材料部品製品置き場での混入防止策はありますか？	
価格決定	単価の決定は基準に基づいて行われていますか？		
受入検査	受入部品の品質確認は行われていますか？		
労務管理	労使関係	労使関係は良く、お互いに協力できる体制になっていますか？	
		争議行為の不安はありませんか？ないある	
	採用	採用計画があり、活動が円滑に行われていますか？	
		入社1年以内の退職率はどうですか？	
	教育訓練	通達、連絡事項をどのように徹底していますか？	
		人材育成の考え方は取り入れられていますか？	
		階層別に計画的に行われていますか？	
	モラル	小集団活動は全員参加で行われていますか？	
		改善提案活動は活発に行われていますか？	
		出勤率を高めるためには指導は行われていますか？	
	安全衛生	採光、照明、通風、換気、除塵などが配慮されていますか？	
		スイッチ、カバー、コンセント等の安全検査は行われていますか？	
		防災計画はありますか？	
		定期健康診断を行っていますか？	
		安全監査の記録はありますか？	